



### Monographs

2023: Der Staat. Grundlagen politischer Bildung. 16. Aufl., Boorberg, Stuttgart (mit Hans-Joachim Hitschold).

2020: Der Staat. Grundlagen politischer Bildung. 15. Aufl., Boorberg, Stuttgart (mit Hans-Joachim Hitschold).

2016: Modernisierung des Staates und Policy-Lernen als integriertes Konzept. Engl.: Modernizing the State and Policy-Learning as an integrated Approach. Hannover, Univ., UB; Deutsche Nationalbibliothek Frankfurt/Leipzig.

2013: Der Staat. Grundlagen der politischen Bildung. 14. Aufl., Boorberg, Stuttgart (mit Hans-Joachim Hitschold).

2012: Gescheiterte Übersteuerung. Verflechtungen, Netzwerke und Mikropolitik bei der Neuen Steuerung. Fallstudie im Bereich der Inneren Sicherheit des Landes Baden-Württemberg. Springer VS, Wiesbaden.

2008: Verwaltungsstrukturreformen in den deutschen Bundesländern. Radikale Reformen auf der Ebene der staatlichen Mittelinstanz. VS-Verlag, Wiesbaden.

2003: Neue Steuerungsinstrumente in der Landesverwaltung Baden-Württemberg am Beispiel der Polizei. Machtkonstellationen - Restriktionen - Konsequenzen. Eine mikropolitische Studie. Hagen, Univ., UB.

### Book chapters, articles in refereed journals and so on

2023: Comparison of direct democratic and representative participation. Causes of and responses to the crisis of representative democracy. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 16(1) 7-23.

2022: Direkte Demokratie: grundlegende Einordnung, viele offene Fragen. Rezension zur Publikation von Heußner, Hermann K., Arne Pautsch und Fabian Wittreck (2021): Direkte Demokratie. Festschrift für Otmar Jung. Verlag Boorberg, in: Zeitschrift für Parlamentsfragen (ZParl), Nomos, 53(1), 225-227.

- 2020: Vote électronique in Switzerland. Comparison of relevant pilot projects. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 13(1), 58-75.
- 2019: New approach of a learning theory. Comparing three empirical studies. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 12(1), 36-52.
- 2018: Symbiose von Politik-Lernen mit dem akteurzentrierten Institutionalismus bei der Modernisierungspolitik. In: der moderne Staat (dms). Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management, Budrich, 11(1), 211-231.
- 2018: The Federal Council as potential veto player and cooperation partner in the German legislative process. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 11(1), 33-50.
- 2017: Electronic voting in comparative perspective. Status quo in Estonia and trends in central Europe. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 10(1), 40-56.
- 2016: Direkte Demokratie auf Bundesebene: institutionelle Hemmnisse für Volksgesetzgebung im Parlamentarismus. Rezension zur Publikation von Decker, Frank (2016): Der Irrweg der Volksgesetzgebung. Eine Streitschrift. Verlag J. H. W. Dietz, in: Zeitschrift für Parlamentsfragen (ZParl), Nomos, 47(4), 927-930.
- 2014: Partizipatorische Modernisierungstrends. Bewertung von Referenden und Lösungen zur Krise repräsentativer Demokratie am Beispiel Stuttgart 21. In: Zeitschrift für Parlamentsfragen (ZParl), Nomos, 45(3), 693-707.
- 2013: International liberalization policy. Political-scientific factors impacting the process of denationalization. In: Journal of Comparative Politics (JCP), International Political Science Association / Association Internationale de Science Politique (IPSA / AISP), 6(2), 63-81.
- 2013: A Comparison of Transition Capacities of New EU Countries. Public Administration as a Key Influence in Democratic and Economic Change. In: International Journal of Public Administration, Routledge, Taylor & Francis Group, 36(11), 780-790.
- 2013: Weichenstellung und Durchsetzbarkeit einer landespolitischen Strukturreform. Der Umbau zu einer dreigliedrigen Verwaltung in Sachsen [Onlineversion: Etablierung einer dreigliedrigen Verwaltung in Sachsen]. In: Zeitschrift für Parlamentsfragen (ZParl), Nomos, 44(2), 349-364.
- 2013: Kommunalreform in Baden-Württemberg. E-Government in der Landeshauptstadt Stuttgart. In: Martin Junkernheinrich / Wolfgang H. Lorig (Hrsg.): Kommunalreformen in Deutschland. Erweiterter Tagungsband zum 3. Trierer Forum: Innovative Kommune! Kommunalreform in Rheinland-Pfalz - mehr Effizienz, mehr Bürgernähe, mehr Transparenz? Nomos, Baden-Baden, 363-379.

- 2013: Verwaltungsmodernisierung in Sachsen. Modellpräferenz, Reformpfad, Aussichten und Hemmnisse. In: Zeitschrift für Politikberatung (ZPB). Policy Advice and Political Consulting, Nomos, 6(2), 55-64.
- 2012: Subjektivation bei staatlichen Transformationsprozessen. In: Politische Psychologie. Journal of Political Psychology, Pabst Science Publishers, 2(2), 65-81 (mit Hendrik Stary).
- 2012: Estland bei elektronischen Wahlen im internationalen Vergleich weltweit führend - maßgebliche akteurszentriert-strukturelle und politische Faktoren eines Innovationsschubes. In: Alcatel-Lucent Stiftung für Kommunikationsforschung (Hrsg.): One Stop Europe Bürgerservices, Hochschulkolleg E-Government 97, Stiftungsreihe 96, Stuttgart, 21-27.
- 2011: E-Revolution. Actor-centered and structural interdependencies in the realization of Estonia's democratic revolution. In: Zeitschrift für Politikwissenschaft (ZPol). Journal of Political Science, Nomos, 21(4), 553-575.
- 2010: Regierungsbezirke im Vergleich - Voraussetzungen umfassenden organisatorischen Wandels. Diverse Paradigmen, strukturelle Anpassungsleistungen und differierende Handlungsspektren deutscher Gliedstaaten. In: Zeitschrift für Vergleichende Politikwissenschaft (ZfVP). Comparative Governance and Politics, VS-Verlag, 4(1), 105-129.
- 2008: Reform der Mittelbehörden. Rahmenbedingungen und Parameter zur Durchsetzung einer radikalen Strukturreform. In: der moderne Staat (dms). Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management, Budrich, 1(2), 303-324.
- 2005: Politische Entscheidungsfindung und Restriktionen. In: Krannich, Margret, Zwengel, Ralf (Hrsg.): Gesellschaftliche Perspektiven. Stadt und Staat, Jahrbuch HBS Hessen, Vol. 6, Frankfurt a.M., 91-100.

### Selected articles in other scientific journals

- 2024 (in progress): Bundesrat - Kooperationspartner bei der Gesetzgebung. In: No information yet.
- 2023: Konstruktiver Vetoplayer Bundesrat. In: PPCC-PAPER, Research and Studies in Politics. Scientific Online Journal of the Public Policy Competence Center, Expertise Hub of E-Democracy, State Modernization and Reform Policy. 10(3), 4-20.
- 2023: Wirkung von Social Media auf politischen Extremismus. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2023: Guiding Principles in the Context of State Transformation. Consequences for Public Actors and a supporting Comparison of Theories. In: PPCC-PAPER, Research and Studies in Politics, Sociology and Law. Scientific Online Journal of the Public Policy Competence Center, Expertise Hub of E-Democracy, State Modernization and Reform Policy. 10(1), 4-31.

- 2022: Demokratie im Lichte direkter und repräsentativer politischer Partizipation. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2021: Fortschritte bei der Digitalisierung im Kontext politisch-administrativen Lernens durch Covid-19. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2021: Vetofunktion des Bundesrates in Theorie und Praxis. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2020: Gebietsreform in Mecklenburg-Vorpommern. Analyse anhand des Multiple-Streams-Ansatzes. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos 26(3), 136-144 (mit Jannik Stuhr).
- 2020: Robuste Fakten? Verhältnis von Transparenz und Framing im Kontext komplexer Politik. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2019: Verwaltungskommunikation und neue Medien. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2019: Kommunen im europäischen Mehrebenensystem. Spannungsfeld zwischen kommunaler Selbstverwaltung und mangelnder Handlungsautonomie. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2018: Rahmenbedingungen eines E-Voting in Deutschland, der Schweiz und Österreich. In: Regierungsforschung.de, Das wissenschaftliche Online-Magazin der NRW School of Governance, Essay.
- 2018: E-Voting-Potenziale im baltischen, deutschsprachigen und skandinavischen Raum. Klassifizierung anhand wesentlicher Faktoren und europäischer Entwicklungen. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos 24(1), 42-52.
- 2017: E-Voting in Estland. Vorbild für Deutschland? In: Aus Politik und Zeitgeschichte (APuZ), Beilage zur Wochenzeitung „Das Parlament“, 67(38-39), 33-38.
- 2017: E-Petitionen im Niedersächsischen Landtag. Implementationsversuche und Chancen. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos 23(1), 34-41 (mit Arne Schrader).
- 2016: Konstruktiver Vetoplayer Bundesrat. In: PPCC-PAPER, Research and Studies in Politics, Sociology and Law. Scientific Online Journal of the Public Policy Competence Center, Expertise Hub of E-Democracy, State Modernization and Reform Policy. 3(2), 4-27.
- 2016: Über mehrere Reformen zum ostdeutschen Strukturmodell. In: innovative Verwaltung. Das Fachmedium für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Springer Gabler / Springer Fachmedien, 37(10), 14-17.

- 2016: E-Petitionen im Kontext von E-Government. Neue Einflusspotenziale für die Bürgerinnen und Bürger? In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos, 22(1), 47-54.
- 2015: Ethik in der Verwaltung sorgt für mehr Vertrauen. Bewusstsein für ethische Grundlagen durch passende Trainings stärken. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Springer Gabler / Springer Fachmedien, 37(4), 13-15.
- 2014: Steuerung im Mehrebenengeflecht des Bildungssektors. Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit über Educational Governance erhöhen. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Springer Gabler / Springer Fachmedien, 36(9), 11-13.
- 2013: Liberalisierung und Privatisierung des Telekommunikationssektors in der Bundesrepublik Deutschland. Deskription und Bewertung eines gravierenden Wandels im Public Sector. In: DVP - Deutsche Verwaltungspraxis. Fachzeitschrift für die öffentliche Verwaltung, Maximilian-Verlag, 64(1), 22-27 (mit Jan-Frederik Fischer).
- 2012: E-Government und E-Procurement in Stuttgart. Parameter und Handlungspfade erfolgreicher kommunaler Modernisierungspolitik. In: Verwaltungsarchiv (VerwArch). Zeitschrift für Verwaltungslehre, Verwaltungsrecht und Verwaltungspolitik, Carl Heymanns Verlag, 103(2), 269-289.
- 2012: Agendasetting im Public Sector. Feinstaubthematik beim Umweltministerium Baden-Württemberg. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos, 18(1), 50-55 (mit Cornelia Wiethaler).
- 2012: Shared Service Center. Internes Outsourcing und Aufgabenbündelung in semi-autonomen Organisationseinheiten bei der Landeshauptstadt Stuttgart. In: DVP - Deutsche Verwaltungspraxis. Fachzeitschrift für die öffentliche Verwaltung, Maximilian-Verlag, 63(2), 51-55.
- 2011: Reformen im Berliner Bildungssektor. Handlungspfade und Restriktionen im Projektmanagement. In: projektMANAGEMENT aktuell, 22(5), 26-33 (mit Luisa Nassauer).
- 2011: Modernisierung der Verwaltungssprache. Deskription und Einschätzung eines einzigartigen Reformprojektes. Denkansätze zur praktischen Umsetzung. In: DVP - Deutsche Verwaltungspraxis. Fachzeitschrift für die öffentliche Verwaltung, Maximilian-Verlag, 62(7), 274-277 (mit Sven Brünner).
- 2011: Elektronischer Personalausweis - aus dem Programm des Bundes E-Government 2.0. In: DVP - Deutsche Verwaltungspraxis. Fachzeitschrift für die öffentliche Verwaltung, Maximilian-Verlag, 62(5), 186-189 (mit Martin Deck).
- 2011: Electronic Government im Kontext der neuen Behördenrufnummer - ein Multilevel-Governance-Projekt. In: DVP - Deutsche Verwaltungspraxis. Fachzeitschrift für die öffentliche Verwaltung, Maximilian-Verlag, 62(4), 147-151 (mit Miriam Rauscher und Dominik Vogel).

- 2011: Beziehungen managen - Customer Relationship Management (CRM): Was bei einer Übertragung auf den Public Sector zu beachten ist. In: Kommune21. E-Government, Internet und Informationstechnik, 2, 14-15 (mit David Roos).
- 2011: Mehrebenenperspektive bei der Institutionalisierung von mehr Servicequalität - Projekt D115. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos, 17(1), 50-56 (mit Miriam Rauscher und Dominik Vogel).
- 2010: Ausbreitung der Privatisierungspolitik in der OECD und EU. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für moderne Verwaltung, Nomos, 16(5), 227-235 (mit Gian Arard Plebani).
- 2010: E-Voting als wegweisende Innovation in Estland. Baltisches EU-Mitglied als Vorreiter für die Realisierung von Wahlen per Internet. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 32(10), 42-45 (mit Philipp W. Mundorf).
- 2010: Die Verwaltung als Motor für Transformationsprozesse. Untersuchung bestätigt Schlüsselstellung der öffentlichen Verwaltung. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 32(4), 19-22 (mit Philipp Nobbe).
- 2009: Moderne Staatsarchitektur und tief greifende Reformen in Niedersachsen. Grundlagen und Begleitumstände erfolgreicher Politik. In: Verwaltungsarchiv (VerwArch). Zeitschrift für Verwaltungslehre, Verwaltungsrecht und Verwaltungspolitik, Carl Heymanns Verlag, 100(2), 261-279.
- 2009: Balanced Scorecard als geeignetes Steuerungsinstrument. Breite Nutzung im öffentlichen Sektor bislang dürftig. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 31(5), 28-31 (mit Lisa Schöttl).
- 2009: Bei den Landesstrukturen im Westen nichts Neues. Erforderliche Strukturveränderungen in NRW nicht realisierbar. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 31(3), 15-17.
- 2008: Dreistufigkeit in Bayern als Bestandsgarantie. Bedingungen sprechen gegen eine grundlegende Reform der Landesstrukturen. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 30(9), 14-17.
- 2008: Schlankere Staatsarchitektur in Baden-Württemberg. Strukturelle und akteursorientierte Momente als Katalysatoren tief greifender Veränderungen auf der Ebene der Regierungspräsidien und der Landkreise. In: Verwaltungsblätter für Baden-Württemberg (VBIBW). Zeitschrift für öffentliches Recht und öffentliche Verwaltung, Boorberg, 29(8), 281-288.
- 2008: Entwicklung staatlicher Mittelinstanzen in Rheinland-Pfalz. Das Direktionsmodell als Zwischenergebnis und politische Perspektiven. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 30(6), 16-18.

2008: Chancen der staatlichen Zweistufigkeit in Hessen. Staatliche Mittelinstanzen auf dem Prüfstand - mittelfristig keine Veränderungen. In: innovative Verwaltung. Die Fachzeitschrift für erfolgreiches Verwaltungsmanagement, Gabler, 30(4), 14-16.

2007: Neugliederung des Verwaltungsgefüges. Institutionelle Grundlagen, Referenzpunkte, Impulse und theoretische Einordnung eines Erfolg versprechenden Politikprozesses. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für allgemeine Verwaltung, Nomos, 13(6), 317-326.

2004: Modernisierung der Landesverwaltung Baden-Württemberg. Machtkonstellationen und Akteursrationalitäten bei der Neuen Steuerung. Anatomie eines Reformvorhabens. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für allgemeine Verwaltung, Nomos, 10(2), 98-103.

2004: Diskrepanzen zwischen Theorie und Empirie bei der Neuen Steuerung des Landes Baden-Württemberg. Konsequenzen, theoretischer Kontext, Handlungslogik und alternierende Überlegungen. Routinelogik und Innovationslogik im Widerstreit. In: Verwaltung und Management. Zeitschrift für allgemeine Verwaltung, Nomos, 10(3), 161-165.

2003: Wandlungsfähigkeit des Staates. Anspruch und Wirklichkeit im politisch-administrativen-System. In: Aus Politik und Zeitgeschichte (APuZ), Beilage zur Wochenzeitung „Das Parlament“, B 51-52, 23-29.

#### **Selected requests and invitations to scientific lectures, keynotes, speeches, presentations, panel discussions, hearings, conferences, symposia and so on**

2023: Small Symposium on Global and European Political Affairs. Presentation of research results. Part of the 17<sup>th</sup> Annual International Conference on Global Studies: Business, Economic, Political, Social and Cultural Aspects, Athens, Greece, December 18-21, 2023.

2023: 5. ZU|kunftssalon Public Corporate Governance: Integrierte Gestaltung mit Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen und Smart Government. Impuls ZU|kunftsfragen der Public Corporate Governance und Smart Government für 2022 und 2032, Zeppelin Universität (ZU) Friedrichshafen, 7./8. September 2023.

2023: ITISE-2023. Presentation of research results. 9<sup>th</sup> International conference on Time Series and Forecasting. Gran Canaria, Spain, July 12-14, 2023.

2023: Politics & International Studies conference. Presentation of research results. 21<sup>th</sup> Annual International Conference on Politics, Athens, Greece, June 12-15, 2023.

2022: JCPA Special Panel on Local Climate Policy and Governance from a Comparative Perspective. Presentation of research results. Annual Conference of the Asian Association of Public Administration, Shanghai, China, December 3-4, 2022.

- 2022: Moderne Kommunikation in Behörden. Wissenschaftlicher Onlinevortrag, Bundesanstalt für Landwirtschaft und Ernährung, Weimar, 14. September 2022.
- 2022: 4. ZU|kunftssalon Public Corporate Governance. Impuls ZU|kunftsfragen der Public Corporate Governance für 2022 und 2032 sowie Fish-Bowl-Diskussion: Leistungsfähige Kommunalverwaltung - Zukunftsfester Staat: Was Universitäten zusammen mit der Praxis in der Debatte um „Global Politics is Local“ noch besser machen können, Zeppelin Universität (ZU) Friedrichshafen, 8./9. September 2022.
- 2022: Funktion und Wirkung Sozialer Medien im politischen Extremismus. Wissenschaftlicher Vortrag, Hochschule für Polizei Baden-Württemberg, Villingen-Schenningen, 22. Juni 2022.
- 2022: Politics & International Studies conference. Presentation of research results. 20<sup>th</sup> Annual International Conference on Politics, Athens, Greece, June 13-14, 2022.
- 2020: Aufforderung zur Angebotsabgabe, Vergabe von freiberuflichen Leistungen zur „Erstellung eines Konzepts zur begleitenden und abschließenden Evaluierung des Modellprojekts zur Durchführung von Online-Wahlen bei den Krankenkassen nach § 194d SGB V neu“. VDI/VDE Innovation + Technik GmbH, Berlin, 23. Juni 2020.
- 2020: Forum for Economists International. Presentation of research results. 12<sup>th</sup> Global Conference, Amsterdam, Netherlands, May 22-25, 2020.
- 2020: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 89<sup>th</sup> IAES International Atlantic Economic Conference, Rome, Italy, March 25-28, 2020.
- 2019: Digital Government - Warum Estland uns gnadenlos abhängt. Interview Mitteldeutscher Rundfunk, Ausspielung MDR SPUTNIK. Ausspielung im Podcast und Rundfunk, 7. November 2019.
- 2019: Politics & International Studies Conference. Presentation of research results. 17<sup>th</sup> Annual International Conference on Politics, Athens, Greece, June 17-20, 2019.
- 2019: Robuste Fakten? Das Verhältnis von Transparenz und framing im Kontext komplexer Kommunalpolitiken. Wissenschaftlicher Vortrag, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, 19. Mai 2019.
- 2018: Baden-Württemberg 4.0. Die Digitalisierung von Kommunen, Land und Verwaltung aktiv gestalten (Fachforen, Session I: VUCA und der öffentliche Sektor - Wie wir den digitalen andel gestalten. Partnerforum Digitalakademie Baden-Württemberg). Podiumsdiskussion mit Vertretern aus Praxis und Wissenschaft. Veranstaltung des Behörden Spiegel, Stuttgart, 3. Juli 2018.
- 2018: Forum for Economists International. Presentation of research results. 10<sup>th</sup> Global Conference, Amsterdam, Netherlands, May 25-28, 2018.



2018: Bürgermeisteramt, Governance und Mehrebenensystem: Was macht Politik zur Kommunalpolitik?. Wissenschaftlicher Vortrag, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, 20. April 2018.

2018: Kommunikation zwischen Bürger und Verwaltung. Verwaltungssprache und neue Medien. Wissenschaftlicher Vortrag, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, 20. April 2018.

2018: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 85<sup>th</sup> IAES International Atlantic Economic Conference, London, United Kingdom, March 14-17, 2018.

2017: PSSIR Conference. Presentation of research results. 7<sup>th</sup> Annual International Conference on Political Science, Sociology and International Relations (PSSIR), Singapore, September 25-26, 2017.

2017: Forum for Economists International. Presentation of research results. 9<sup>th</sup> Global Conference, Amsterdam, Netherlands, May 19-22, 2017.

2017: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 83<sup>th</sup> IAES International Atlantic Economic Conference, Berlin, Germany, March 22-25, 2017.

2017: Gutachtergruppe für das Reakkreditierungsverfahren der Studiengänge „Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management“ und „Internationale Betriebswirtschaft/International Business“, Hochschule Nordhausen, 24./25. Januar 2017.

2016: Forum for Economists International. Presentation of research results. 7<sup>th</sup> Global Conference, Amsterdam, Netherlands, May 27-30, 2016.

2016: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 81<sup>th</sup> IAES International Atlantic Economic Conference, Lisbon, Portugal, March 16-19, 2016.

2015: Verwaltungsmodernisierung und moderne Bürgerdienste in Sachsen. Wissenschaftlicher Vortrag und Diskussion, Europäische Akademie Berlin im Auftrag des Auswärtigen Amtes. Seminar für Regierungsvertreter des Königreichs Marokko und der Republik Tunesien durch die Akademie für gute Regierungsführung, Leipzig, 31. Juli 2015.

2015: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 79<sup>th</sup> IAES conference on public administration, Milan, Italy, March 11-14, 2015.

2014: Session on public administration, transition issues and European Union. Presentation of research results. 78<sup>th</sup> IAES conference on public administration, Savannah, GA, USA, October 12-14, 2014.

- 2013: Messung von Effektivität und Effizienz in der öffentlichen Verwaltung. Wissenschaftlicher Vortrag, Hochschule Frankfurt a.M., 10. Dezember 2013.
- 2013: Innovationen in der öffentlichen Verwaltung. MBA-Programm Public Auditing. Experten Delphi, Executive Academy, Wirtschaftsuniversität Wien, 31. Januar 2013.
- 2012: E-Government and IT in the Public Sector. Electronic Governance and Deviations in Estonia, Latvia, Lithuania, Belarus, the Ukraine, Russia and Poland. Scientific lecture and discussion, University of Saratov, Russia, July 24-27, 2012.
- 2011: E-Democracy and E-Voting in E-Stonia. Pioneering leadership of a small state. Scientific lecture and discussion, international conference One Stop Europe 2011, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, April 14/15, 2011.
- 2011: Sachsen. Geplanter Behördenumbau weiter in der Kritik. In: MDR Sachsen, 26. September 2011.
- 2011: Eingabe bei der Sachverständigenanhörung, Sächsischer Landtag. In: Stenografisches Protokoll, 26. Sitzung des Verfassungs-, Rechts- und Europaausschusses am 26.9.2011 zum Gesetz zur Neuordnung von Standorten der Verwaltung und der Justiz des Freistaates Sachsen (Sächsisches Standorte-gesetz - Sächs-StoG), Gesetzesentwurf der Landesregierung, Drs. 5/6426, 5. Oktober 2011.
- 2010: Possibilities and limitations of electronic administration in the light of changing relationships between politics and administration. Scientific lecture, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, May 6, 2010.
- 2008: Das Design des Staates. Fragen der subnationalen Funktionenordnung. Wissenschaftliche Tagung und Diskussion, Univ. Hannover, interdisziplinäres forum - der staat in der veränderung, 18./19. September 2008.
- 2004: Sand im politischen Prozess? Reformnotwendigkeiten in der parlamentarischen Demokratie. Reformfähigkeit des Staates - Anspruch und Wirklichkeit im politisch-administrativen System. Wissenschaftlicher Vortrag und Diskussion, Akademie für Politische Bildung Tutzing & Akademie für Lehrerfortbildung und Personalführung Dillingen, Fortbildungsseminar für Lehrkräfte an Gymnasien, Realschulen, Fachoberschulen und Berufsoberschulen, 14. Juni 2004.
- 2004: Interkulturelle Öffnung und Verwaltungsmodernisierung. Verwaltungsreform und Interkulturelle Öffnung - kein Thema für Politik und Medien? Podiumsdiskussion mit Medienvertretern, Vertretern der Bundesregierung und der SPD-Bundestagsfraktion, 3. Konferenz der Friedrich-Ebert-Stiftung, der Bundeszentrale für Politische Bildung und dem Modellprojekt „Transfer interkultureller Kompetenz“ (TiK), Berlin, 5./6. Oktober 2004.



2004: Blockierte Republik? Parlamente - Kommissionen - Lobbyisten. Wer regiert den Staat? Wissenschaftlicher Vortrag und Podiumsdiskussion mit Medienvertretern, Vertretern aus der Wissenschaft und der hessischen Landtagsfraktion der Grünen, HBS Hessen, Frankfurt, 27. November 2004.